

fondslocaux.com

**FAIRE
TOURNER
L'ÉCONOMIE
D'ICI.**

2016

**FONDS
RAPPORT
ANNUEL**



 **FONDS**
locaux de solidarité FTQ

25
ANS

En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

25 ANS



Luc Pinard



Éric Desaulniers

Après une année de bouleversements dans le développement local et une baisse remarquable des investissements en 2015, les fonds locaux de solidarité (FLS) sont repartis de plus belle avec un record inégalé de 294 financements en 2016. Quoi de mieux pour célébrer les 25 ans du réseau!

Nous tenons à souligner le travail et la détermination des artisans du développement local de toutes les MRC du Québec. Malgré la diminution des ressources, vous avez gardé le cap sur le développement de vos territoires et sur le soutien de vos entreprises locales. On ne peut que saluer cet exploit!

À la lecture du présent rapport, vous constaterez que nous n'avons pas chômé. Nos moments forts furent certainement le 25^e anniversaire du réseau et la tournée Opti-Risque. Beaucoup d'énergie a été déployée dans ces deux projets et c'est grâce à une équipe complètement dévouée que nous avons pu les mener à terme. Un merci sincère à Cynthia, Guylaine, Kathleen, Marc et Normand.

L'année 2016 fut également un temps de réflexion pour nous. C'était le moment de se tourner vers l'avenir. En effet, à la fin de l'année 2016, nous avons adopté notre planification stratégique 2017-2020. Malgré les seize chantiers que cela implique, c'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous sautons à pieds joints dans cette aventure!

Développement du réseau, renouvellement de notre offre de financement, révision de nos formations, analyse des modes de diffusion, pérennité du réseau, mise de l'avant de bonnes pratiques ne sont qu'un survol de ce qui nous attend dans les prochains mois. Soyez assurés que vous serez informés au fur et à mesure de l'évolution de tous ces projets.

25 ans ont passé... nous nous en souhaitons 25 autres!!!



Luc Pinard
Président



Éric Desaulniers
Directeur général

ÇA SE FÊTE!

C'était les 17 et 18 novembre 2016 que se déroulaient les festivités entourant le 25^e anniversaire de Fonds locaux de solidarité FTQ. Encore une fois, vous étiez nombreux au rendez-vous pour souligner ce passage! Beaucoup de plaisir, des nouveautés, des réalités discutées ouvertement et un bref aperçu de l'avenir furent au menu du 24 heures intensif. Même les robots étaient invités!

Et oui, déjà 25 ans. Quel plaisir d'avoir souligné cet événement avec vous tous! Plus de 140 participants se sont rencontrés pour échanger, apprendre, innover, résoudre et bien entendu, célébrer. Une première pour notre organisation, la présentation d'un spectacle! Haut en couleur avec la famille Painchaud, cette soirée, des plus agréables, a fait rire et danser nos invités. Alors, mission accomplie et on se dit rendez-vous dans 5 ans!



Guylaine Roy, Secrétaire de direction

PRIX PERFORMANCE 2015

C'est d'ailleurs lors de la soirée du 25^e anniversaire que nous avons lancé un tout nouveau prix afin de souligner la performance d'un FLS.

CRITÈRES UTILISÉS :

(Dans les 5 dernières années)

- Nombre de dossiers financés
- Rendement
- Utilisation des sommes mises disponibles par Fonds locaux de solidarité FTQ

LE LAURÉAT 2015 : FLS MRC DE MÉKINAC

37 PROJETS FINANCÉS

RENDEMENT NET MOYEN DE **6,4 %**

Félicitations à toute l'équipe!

Une mention spéciale aux 2 FLS finalistes qui se sont également démarqués: FLS MRC de La Côte-de-Beaupré et FLS MRC des Laurentides.

La performance de Mékinac est d'autant plus spectaculaire si on tient compte de la population de la MRC. Pour la période allant de 2011 à 2015, le FLS a investi plus de 70 \$ par habitant, comparativement à 6 \$ par habitant en moyenne au Québec!

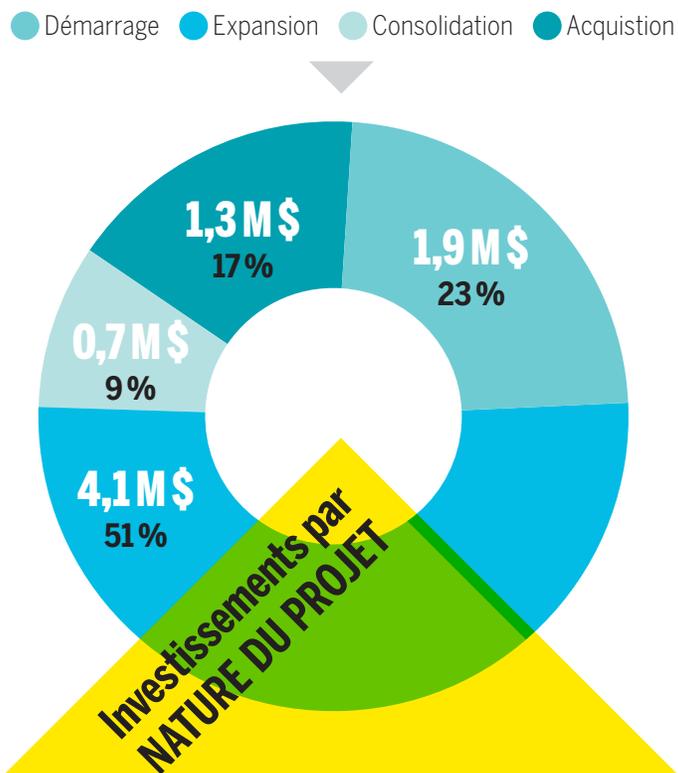
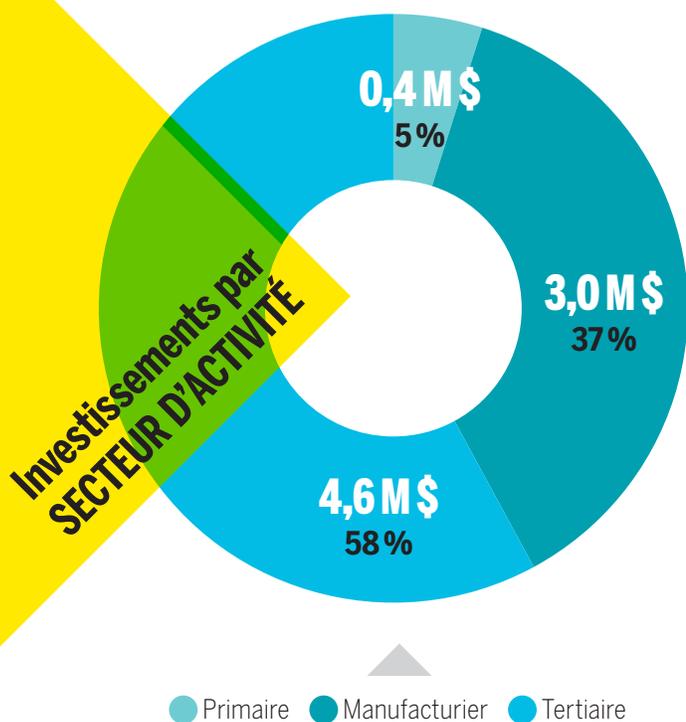
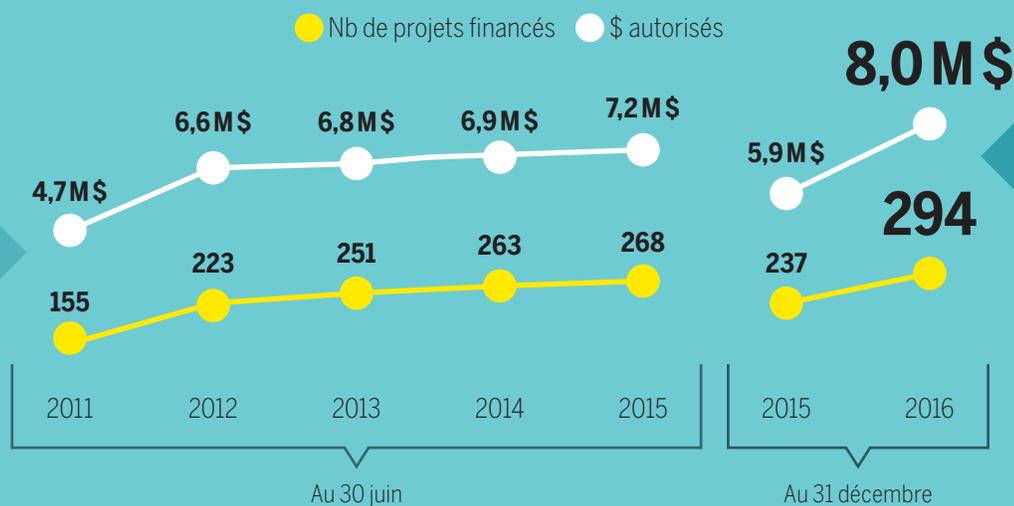


Marc Girard, Conseiller en capital de développement

INVESTISSEMENTS DES FLS

DANS LES ENTREPRISES – AU 31 DÉCEMBRE 2016

**PROGRESSION
DES INVESTISSEMENTS
réalisés dans les
entreprises**



**MONTANT MOYEN
PAR DOSSIER :
27 369 \$**

EN PORTEFEUILLE
AU 31 DÉCEMBRE 2016

1056 ENTREPRISES
20,6 MILLIONS \$

**BIENVENUE
AU NOUVEAU FLS
VILLE DE TROIS-RIVIÈRES**

Le projet de loi n° 28 a eu des répercussions non négligeables sur le volume d'investissements effectués par les FLS. Après une période d'ajustement s'étant soldée par une baisse généralisée dans tout le réseau pour l'année 2015, les activités d'investissement ont connu une croissance importante, tout particulièrement au dernier trimestre de 2016 (118 dossiers), ce qui nous amène à une cinquième année record. C'est ce qu'on appelle « reculer pour mieux sauter » ! Si la tendance se maintient, nous aurons à nouveau un record en 2017.

Le défi est donc lancé !



Normand Dallaire, Conseiller en capital de développement

ANNÉE 2016

2016 L'ANNÉE OPTI-RISQUE !

En 2016, l'équipe de Fonds locaux de solidarité FTQ a planché fort sur le développement d'un nouvel outil d'évaluation du risque d'un investissement. Les efforts ont été récompensés : le lancement d'Opti-Risque a été un franc succès !

Plus de 150 personnes du réseau des FLS se sont déplacées lors de notre tournée de formation pour en apprendre plus sur ce nouvel incontournable !

MERCI À TOUS !

Nous sommes très fiers du résultat ! Cet outil permettra aux professionnels en développement économique d'être plus efficaces. En plus de les aider dans leur analyse financière et la gestion de leur portefeuille, Opti-Risque les outille également pour leurs interventions auprès des entreprises.

Suite à la tournée de formation, plusieurs ont commencé à l'utiliser et nous en sommes très heureux. Toutefois, le travail ne s'arrête pas là, nous souhaitons que cet outil devienne incontournable, c'est pourquoi il sera amené à évoluer !



Kathleen Matteau, Conseillère en capital de développement

LA TOURNÉE EN CHIFFRES

13 FORMATIONS

153 PARTICIPANTS

4 FORMATEURS

4 341 KM

39 BOGUES REPÉRÉS
ET CORRIGÉS

**AMÉLIORATIONS
TOUJOURS EN
COURS...**

En tant que dernière arrivée chez Fonds locaux de solidarité FTQ, je peux dire que j'ai rarement vu une équipe aussi passionnée et dévouée à sa mission. Toujours tournée vers l'action! Les festivités du 25^e et la tournée Opti-Risque m'auront permis de rencontrer plusieurs d'entre vous et ce fût pour moi un grand plaisir de constater que cette passion est aussi bien présente dans vos organisations!

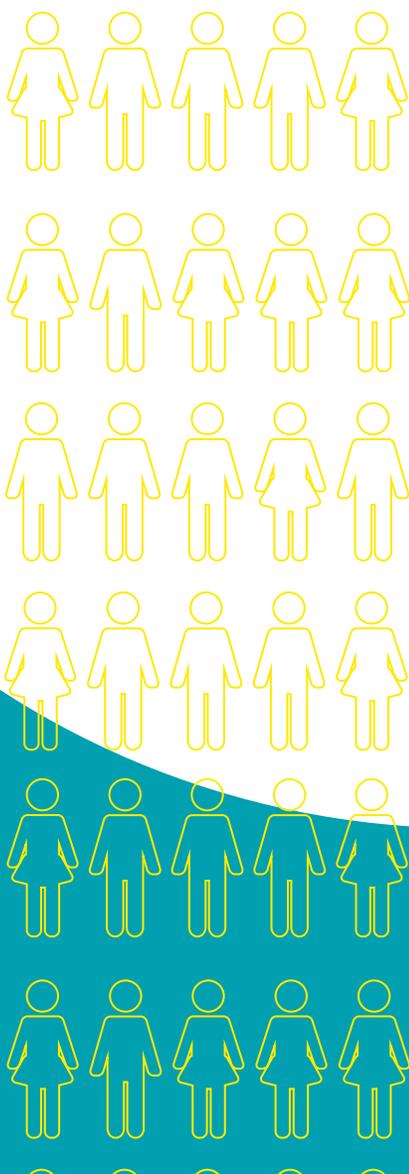
C'est donc avec une grande motivation que nous nous affairons à préserver et à améliorer nos services! Continuez à nous alimenter en nous communiquant vos idées, vos suggestions et vos besoins: vous êtes notre source d'inspiration!

En espérant vous croiser à nouveau en 2017!



Cynthia Tremblay, Analyste financière et administrative

NOTRE OFFRE DE SERVICES: UNE ÉQUIPE TOUJOURS EN MOUVEMENT



Depuis 25 ans maintenant, les différents membres ayant fait partie de l'équipe ont, chacun à leur façon, apporté leur contribution pour vous aider à bâtir ce que le réseau est maintenant devenu. L'équipe de Fonds locaux de solidarité FTQ demeure encore et toujours présente et est constamment en action pour vous, avec vous! Que ce soit par l'entremise de nos formations, notre service de dépannage juridique, notre outil Opti-Risque, notre blogue ou notre service-conseil, nous tentons continuellement de nous réinventer pour demeurer collés à votre réalité.

COMMANDITAIRES

Fonds de solidarité FTQ
Fédération québécoise des municipalités

COMITÉ CONSULTATIF

Luc Pinard, président du comité
Président-directeur général,
Fonds régionaux de solidarité FTQ
Président, Fonds locaux de solidarité FTQ

Serge Cadieux
Secrétaire général de la FTQ et
3^e vice-président du conseil d'administration
du Fonds de solidarité FTQ

Richard Lehoux
Président, Fédération québécoise
des municipalités

Sylvain Lepage
Directeur général, Fédération québécoise
des municipalités

Pierre-Maurice Vachon,
membre indépendant
Administrateur de sociétés

Normand Chouinard, membre observateur
Premier vice-président aux investissements,
Fonds de solidarité FTQ

Imprimé sur du Rolland Enviro100, contenant 100 %
de fibres postconsommation, certifié FSC, Écologo et
Procédé sans chlore, et fabriqué à partir d'énergie biogaz.



fondslocaux.com

VISITEZ NOTRE BLOGUE
blogueffs.fondsftq.com



En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



5050, boulevard des Gradins, bureau 130
Québec (Québec) G2J 1P8

Téléphone : 418 624-1634
Sans frais : 1 866 624-1634