

**Notes pour une allocution de Gaétan Morin**  
Assemblée générale annuelle des actionnaires du Fonds de solidarité FTQ  
Le 19 septembre 2020

---

Comme l'a mentionné Claude Séguin, nous avons connu un exercice en deux temps complètement à l'opposé l'un de l'autre, ce qui a été l'occasion de confirmer la pertinence du Fonds, à la fois lorsque l'économie tourne à plein régime et aussi lorsqu'il nous faut faire face à des crises comme celles que nous vivons.

Rappelons qu'au 31 décembre 2019, nous avons déclaré que la valeur de l'action avait atteint un nouveau sommet à 46,20 \$, ce qui constituait un bon indicateur de la performance de nos entreprises partenaires et du dynamisme de l'économie à ce moment-là.

L'avènement de la pandémie a évidemment complètement changé la donne. Du jour au lendemain, l'économie s'est arrêtée, fragilisant au passage de nombreuses entreprises et leurs travailleurs.

Rapidement, nous nous sommes ajustés pour demeurer à l'écoute de nos épargnants et soutenir nos entreprises partenaires.

À nos épargnants, nous nous sommes assurés de répondre « présents », notamment à ceux qui avaient des besoins particuliers ou qui étaient admissibles au rachat de leurs actions et qui souhaitaient s'en prévaloir. Notre service à l'épargnant a fait preuve d'une efficacité exemplaire et traité des demandes de rachat totalisant 3 milliards \$.

À tous ces gens qui ont fait confiance au Fonds au fil des années, nous tenons à exprimer notre reconnaissance. Leur appui aura été grandement utile à la poursuite de notre mission et nous sommes fiers de leur avoir retourné leur épargne avec tout le profit accumulé.

Trois milliards de dollars, c'est un volume beaucoup plus élevé qu'en temps normal. Mais je tiens ici à préciser que les rachats d'actions font partie intégrante de notre modèle d'affaires. Nous en tenons toujours compte dans nos projections financières. Nous y sommes bien préparés et nous disposons, en tout temps, des liquidités nécessaires pour remplir nos obligations face à nos épargnants.

Je veux aussi rappeler à ceux qui arrivent à l'étape de la retraite, que nous avons lancé cette année FlexiFonds, une famille de trois fonds communs de placement adaptés à leurs besoins et à leur tolérance au risque à cette étape de leur vie. Chaque fonds commun de placement FlexiFonds (Prudent, Équilibré et Croissance) est composé à hauteur de 70 %

d'actifs ayant un lien avec l'économie du Québec, dont 30 % d'actions de catégorie C du Fonds de solidarité FTQ.

Durant l'exercice, près de 1 200 de nos épargnants ont opté pour l'un de ces fonds et ainsi choisi de poursuivre leur expérience d'épargne dans la grande famille du Fonds. Par ailleurs, pour répondre à la demande de nombreux épargnants du Fonds, dès cet automne il sera possible de cotiser à un CELI avec FlexiFonds ! Les épargnants pourront même procéder par l'entremise d'une nouvelle plateforme numérique.

J'en profite pour mentionner que les trois fonds FlexiFonds ont procuré de bons rendements jusqu'à maintenant, malgré les soubresauts des marchés financiers.

Pour terminer sur FlexiFonds, j'aimerais souligner la récente nomination de Denis Leclerc comme PDG de cette filiale. Denis fait partie des grands bâtisseurs du Fonds; il dirigeait le Marché de l'épargne et la Formation économique depuis xx ans, et siégeait au comité de direction depuis 24 ans. C'est très appréciable, et je trouvais important de le mentionner. Je le remercie chaleureusement pour sa contribution essentielle à l'évolution du Fonds. Cela m'amène à souligner une autre nomination, celle de Serge Cadieux au comité de direction à titre de premier vice-président au Développement du marché de l'épargne et à la Formation économique. Bienvenue à Serge!

En plus de FlexiFonds, nous avons aussi des stratégies pour que de nouveaux actionnaires viennent constamment remplacer ceux qui nous quittent. Les jeunes épargnants comptent évidemment parmi nos cibles prioritaires, avec des campagnes de sensibilisation ciblées.

Au cours du dernier exercice, grâce à la confiance des Québécois qui nous confient leur épargne, nous avons recueilli un total de 961 millions \$, un nouveau record. Plus de 46 000 nouveaux épargnants sont devenus actionnaires, dont une majorité ont moins de 40 ans. Au 31 mai 2020, le Fonds comptait ainsi près de 708 000 actionnaires.

Avec un actif net de 13,8 milliards \$ au 31 mai dernier, le Fonds est solide et prêt à investir pour soutenir l'économie et l'emploi.

En temps de pandémie, en plus de répondre « présent » à nos épargnants, nous avons été en mesure d'agir rapidement pour que nos entreprises partenaires puissent disposer de la marge de manœuvre financière dont elles avaient besoin pour passer à travers la crise et sauvegarder les emplois. Plus de 1 300 d'entre elles se sont prévaluées de notre offre de reporter de six mois le paiement de leur prêt.

Compte tenu des financements additionnels effectués dans les PME en réponse à la pandémie, nous avons investi un total de 1,4 milliard \$ dans l'économie québécoise au cours de l'exercice terminé le 31 mai 2020, soit 40 % de plus que le montant planifié au départ. La valeur de nos investissements a ainsi franchi le cap des 10 milliards \$, ce qui nous permet de soutenir plus de 221 000 emplois.

Pour l'ensemble de l'exercice, le Fonds affiche un bénéfice de 230 millions \$, ce qui se traduit par une valeur de l'action au 30 juin 2020 de 44,24 \$, pour un rendement annuel à l'actionnaire de 0,8 %.

En fait, la bonne performance de la première moitié de l'exercice a permis de compenser l'incidence négative de la pandémie par la suite. Nous sommes particulièrement heureux d'avoir livré un rendement annuel positif et ce, malgré les importants soubresauts de l'économie au début de la pandémie.

Avant de poursuivre, j'aimerais profiter de l'occasion pour remercier l'ensemble des employés du Fonds. En même temps qu'ils devaient revoir leur mode de fonctionnement et adopter le télétravail en mode accéléré, il leur fallait répondre à un volume important de questions et de demandes de la part des épargnants et communiquer avec chacune de nos entreprises partenaires pour leur offrir notre appui.

Ils ont accompli un travail colossal alors que nous faisons face à des contraintes hors du commun. Grâce à leur dévouement, le Fonds a été à la hauteur de la situation.

Être à la hauteur de la situation, pour le Fonds, ça veut notamment dire s'investir pour une meilleure société, travailler pour l'avenir auquel on croit. Et ça se traduit de multiples façons. Ça passe entre autres par l'appui financier et l'accompagnement que nous offrons aux entreprises du Québec. Je pense par exemple aux investissements réalisés cette année dans :

- Exprolink, une société de Longueuil qui contribue à l'électrification des véhicules de nettoyage;
- les Fermes Lufa, qui développe avec un énorme succès son modèle d'agriculture urbaine durable;
- le nouveau fonds GNR Québec Capital, qui appuiera des initiatives de traitement des déchets organiques pour en faire du gaz naturel renouvelable;
- ou encore dans la société biopharmaceutique IMV, qui s'est lancée dans la course pour trouver un vaccin contre la COVID-19.

S'investir pour une meilleure société, c'est aussi agir en leader dans la lutte aux changements climatiques et dans la promotion d'une transition énergétique juste.

Toujours engagés dans une démarche pour réduire l'intensité carbone de nos investissements, nous avons réalisé cette année nos premiers accompagnements d'entreprises partenaires en vue d'améliorer leur efficacité énergétique. Nous avons également effectué plusieurs investissements pour appuyer des entreprises qui ont amorcé un processus pour une utilisation responsable des ressources et la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Nous avons inclus dans notre Rapport d'activité et de développement durable une section qui traite de toutes les initiatives que nous avons mises de l'avant dans le cadre de notre Plan pour une transition énergétique juste. Je vous invite à le consulter.

Je veux vous remercier pour votre participation à cette assemblée générale, qui se déroule cette année dans des circonstances exceptionnelles.

Nous traversons un moment pour le moins difficile. Mais le Québec dispose de bien des atouts pour relever les défis qui nous attendent dans les prochains mois et les prochaines années. Il nous appartient de bâtir l'avenir auquel on croit.

L'avènement de la pandémie nous a certes obligés à revoir nos priorités de façon temporaire. Elle nous a aussi permis de confirmer que les valeurs de solidarité et les objectifs de progrès social et économique sont aussi pertinents, sinon plus, qu'ils ne l'étaient au moment de la création du Fonds.

L'idée de s'investir pour une meilleure société n'est pas nouvelle, le Fonds la porte dans son ADN. Aujourd'hui plus que jamais, elle est au cœur de nos discussions et oriente nos décisions.

C'est pourquoi je suis heureux d'annoncer que nous avons choisi d'en faire notre credo et d'arborer une nouvelle signature corporative qui témoigne de notre engagement.

Je vous invite donc, en terminant, à visionner une courte vidéo qui présente l'avenir auquel on croit et qui confirme que le Fonds sera au rendez-vous pour aider le Québec à réaliser ses rêves d'une société toujours plus prospère, plus verte et profondément humaine.