

**Notes pour une allocution de Claude Séguin**  
Assemblée générale annuelle des actionnaires du Fonds de solidarité FTQ  
Le 19 septembre 2020

---

Le dernier exercice financier du Fonds a été marqué par deux périodes totalement différentes, pour ne pas dire à l’opposé.

Au cours des neuf premiers mois, l’économie tournait à plein régime et le Québec poursuivait son développement sur la lancée des dernières années. L’avènement de la pandémie de COVID-19 a mis un frein brutal à cette période de croissance. Du jour au lendemain, tout a basculé.

Mais le Fonds en a vu d’autres. Tout au long de l’année, pré et post-COVID, il a démontré qu’il joue un rôle clé dans l’économie du Québec.

Durant la première partie de l’exercice, alors que les entreprises cherchaient à saisir les opportunités générées par la bonne tenue de l’économie et à se transformer pour faire face aux défis de la prochaine décennie, le Fonds était sur le terrain, dans toutes les régions du Québec, pour déployer non seulement du capital, mais aussi de nouvelles initiatives pour aider les entreprises à relever les défis technologiques, environnementaux et démographiques des prochaines années.

Si elle est venue ralentir l’élan de bon nombre de nos entreprises partenaires, la pandémie a permis de révéler que le Fonds peut jouer un rôle clé pour les aider à passer à travers la tempête et faciliter la reprise de leurs activités en temps de crise.

Je profite d’ailleurs de l’occasion pour souligner la rapidité d’action de l’équipe de direction du Fonds. Dès l’annonce de la mise sur pause de l’économie du Québec, ils ont agi avec diligence et agilité pour organiser le télétravail et mobiliser tous les employés afin qu’ils puissent efficacement continuer de soutenir nos épargnants et nos entreprises partenaires.

Le temps de le dire, tout était en place pour, d’une part, assurer le service aux épargnants et, d’autre part, proposer aux entreprises qui avaient besoin d’une marge de manœuvre financière la possibilité de reporter les paiements pour le remboursement de leurs prêts.

Les équipes d’investissement se sont également mises à l’œuvre pour communiquer avec les dirigeants d’entreprise partenaire pour connaître leurs besoins en fonds de roulement en prévision de la relance de leurs activités en toute sécurité, et discuter des solutions à leur disposition pour permettre aux Québécois de retrouver rapidement leur travail.

Par la suite, ils ont entrepris d'évaluer la possibilité de procéder à la recapitalisation de certaines entreprises par l'injection de capital patient, de façon à rétablir un niveau d'endettement propice à la réalisation des projets de croissance. Un grand merci aux équipes du Fonds!

L'un des atouts les plus importants du Fonds demeure sa capacité d'innover et de s'adapter pour répondre aux besoins changeants du Québec.

Alors que le climat d'incertitude semble vouloir persister encore un moment, le Fonds garde le cap sur sa mission et sur les valeurs de solidarité et d'engagement que lui a léguées la FTQ. Le Fonds ayant été un précurseur en matière d'investissement responsable et de développement durable, ces notions font de plus en plus partie intégrante de son processus de prise de décision et de ses actions.

Durant cette crise et lorsqu'elle se résorbera, tous les éléments qui ont contribué à faire du Fonds une organisation unique en son genre continueront à servir le Québec d'aujourd'hui et de demain. La volonté du Fonds d'agir comme acteur de changement et de progrès est plus grande que jamais. Et pour y arriver, il compte de formidables atouts, notamment l'appui et le rôle mobilisateur de la FTQ, l'engagement des quelque 1 800 responsables locaux qui font la promotion du Fonds dans les milieux de travail du Québec, ainsi que l'extraordinaire dévouement de nos employés envers nos épargnants et nos entreprises partenaires.

Je profite de l'occasion pour remercier très sincèrement tous les membres du Conseil d'administration et tous les participants aux divers comités formés par le Conseil. Les réunions sont nombreuses et la besogne, considérable. Leur expertise n'a pas de prix. Grâce à eux, la gouvernance du Fonds est en santé et résiliente face aux défis qui nous sont lancés. Merci!

Avant d'inviter M. Morin à nous présenter les résultats et réalisations de l'année, j'invite M. Daniel Boyer, président de la FTQ et premier vice-président du conseil d'administration du Fonds, à vous dire quelques mots.